

Werkervaring MeetingMoreMinds
Tim de Gier

Tijdens het schrijven van mijn scriptie deed ik een poging uit mijn theoretische tunnel te ontsnappen door deeltijd aan de slag te gaan bij MeetingMoreMinds (MMM). De intentie was om mijn wereld breder te maken dan de muren van de bibliotheek en ondertussen de geneugten te proeven van de praktische toepassing van wetenschappelijke kennis. Ik begon met Peter Boud en Michiel Hoorn als junior consultant in de vorm van een stage.

Het eerste wat opvalt is de moderne bedrijfsvoering. Het kantoor is een grote open ruimte, met veel kleur, licht en zachte muziek. Wij werden zonder verdere omhaal in het diepe geworpen. Na een middagje inlezen in de lopende projecten moest ik met Michiel mijn eerste presentatie houden. Natuurlijk begrepen wij op dat moment nog maar weinig van wat er van ons verwacht werd, maar het was aangenaam ons eigen inzicht te mogen gebruiken. Bij MMM ga je vooral zelf je gang. Soms verschijnt Annemieke en soms Marjanne aan je tafel, vaak om polshoogte te nemen maar eigenlijk nooit om je te controleren. Als je goed wilt meedraaien in het team zal je toch echt je eigen pad moeten kunnen trekken.

De mogelijkheden bij MMM zijn talrijk. Je leert zelf een echte Webber te worden, zoals de homo universalis uit de netwerkorganisatie genoemd wordt. De mogelijkheid presenteert zich continu om af te dalen uit de wetenschappelijke wolken en je kennis praktisch in te zetten. Zo kom je veel in contact met de betrokkenen bij de lopende projecten. Ik ben een aantal keer mee geweest naar bijeenkomsten van de politie, waar ik kon zien hoe netwerken er in de praktijk uit ziet. Het voordeel van dit werk is ook dat je de kennis van de verschillende projecten meeneemt; een beetje politie, een beetje bouwdienst, een beetje gemeente Zaanstad. Er is zoveel variatie dat je onmogelijk verveeld kan raken.

Soms is het werk ook moeilijk. De keerzijde van de moderne bedrijfsvoering is dat het niet altijd even duidelijk is wat er van je verwacht wordt. Je wordt gedwongen zelf stappen te nemen en even achterover leunen is er niet bij. Soms zit je alleen op kantoor en zal je het echt zelf moeten uitzoeken en soms zal je ook met halve instructies een goed resultaat moeten brengen. Het ontbreekt aan vast structuren die voor een beginner soms handig zijn, maar wel lui maken. MMM dwingt je vooruit.

Een opvallend moment bleek de dag te zijn dat Annemieke en ik met de politie academie gingen praten. Mijn beeld van tevoren was dat de politie laag opgeleid is en behoefte heeft aan medewerkers met een hogere vooropleiding. De realiteit bleek complexer te zijn. Er waren mensen binnen de politie die zeiden dat het niveau al hoog genoeg was, er waren mensen die er een hard hoofd in hadden dat het niveau ooit hoger zou worden en er waren mensen die helemaal niet streven naar een hoger niveau. Voor mij werd het duidelijk dat de problematiek vaak zo eenvoudig lijkt van een afstand, maar als je van dichtbij kijkt vaak veel complexer blijkt. Dat brengt de onmogelijkheid met zich mee om een vaststaande theorie toe te passen op de elke organisatie die je tegen komt. Wat we bij MMM doen is maatwerk. De link met mijn studie, international betrekkingen is overduidelijk. Je kan niet zomaar elk land binnen vallen en met een pakket aan vaststaande maatregelen een mislukt land veranderen in een geslaagd land. Je kan ook niet een organisatie binnen wandelen en door middel van een blauwdruk een oude hiërarchie veranderen in een netwerkorganisatie.

In vier maanden MMM heb ik de kans gehad mijn opleiding en ontwikkeling relevantie te geven. Ik kreeg de mogelijkheid te kijken naar de dagelijkse praktijk van het werkzame leven om dat vervolgens te kunnen gebruiken in het restant van mijn studie. Nu is het tijd om af te studeren, sterker en zelfbewuster, met alle extra bagage die ik heb meegenomen van MeetingMoreMinds.