



## Invitation: WCD Chapitre de Montréal-

### “Collaborative Advantage for Innovation in Business Ecosystems “

We are delighted to welcome Prof. Annemieke Roobek in Montreal. Annemieke will talk about collaborative advantage of innovating in ecosystems and what it takes for company leaders and directors to go for joint efforts instead of suboptimal competition. Ecosystems are networks of networks with diverse companies, advisories, financial parties, public organisations, knowledge institutions and NGO's, set up around challenging questions, either a societal issue or a complex business challenge. Creating and developing an ecosystem is an art in itself. You need to know deep knowledge about the big issue and you need to have access to highly diverse networks. You also need organisational leverage to make ecosystems productive. Applying these new organisational principles are a prerequisite to solve complex problems and develop new business initiatives based on collaborative advantage

**Invitée d'honneur:** Prof. dr. Annemieke Roobek

**Comité d'accueil:** Suzanne Blanchet, Estelle Métayer, Demet Tepe

**Date /Heure:** Le 30 novembre 2017  
Cocktail & Discussions: 5-8pm

**Lieu:** KPMG  
KPMG Tower, 15<sup>ième</sup> étage  
600 boul. de Maisonneuve O.

**R.S.V.P.** wcdquebec@outlook.com  
Avant le 23 novembre 2017

En cas d'urgence, appeler le (514) 515 9595

Nous souhaitons remercier KPMG d'avoir accepté de nous accueillir.

**Date:**  
Le 30 novembre 2017

**Lieu:**  
KPMG  
KPMG Tower, 15<sup>ième</sup> étage  
600 boul. de Maisonneuve O.

**Heure:**  
6-8pm

**RSVP:**  
wcdquebec@outlook.com

Merci de confirmer votre  
présence avant le  
23 novembre 2017



## **A propos de Women Corporate Directors Foundation (WCDF)**

Le Women Corporate Directors (WCD) est la seule organisation mondiale et communauté de dirigeantes d'entreprise. Dans cette nouvelle ère de responsabilité, le réseau WCD s'est engagé non seulement envers la bonne gouvernance, mais pour une gouvernance avec une vision mondiale. Les conseils d'administration judicieux prennent une envergure mondiale en intégrant des membres venant du monde entier et en développant un état d'esprit international. Les membres du WCD échangent des informations et des idées afin d'assurer les meilleures pratiques de gouvernance d'entreprise à travers le monde. Le WCD compte plus de 2 000 membres qui siègent sur plus de 3000 conseils d'administrations répartis dans 52 chapitres sur six continents, et il joue un rôle de catalyseur audacieux en matière de réflexion, de réseautage et de nouvelles relations. Ce réseau est un vrai défenseur pour les dirigeantes d'entreprise et une source d'expertise essentielle en matière de gouvernance. Le WCD a non seulement développé une communauté digne de confiance en termes de conseils et d'expérience dont la vocation est d'aider les femmes chefs d'entreprise à partager les meilleures pratiques et à apprendre au sein de ce précieux réseau, mais il a aussi permis à de nombreuses femmes d'accéder à des conseils d'administration et des comités consultatifs dans le monde entier.

**Site:** <http://www.womencorporatedirectors.com>

---

## **A propos de**

### **KPMG**

KPMG fait partie des chefs de file au Canada dans les domaines de l'audit, de la fiscalité et des services-conseils. Il se penche sur les problèmes complexes auxquels sont confrontés les clients partout au pays et aux quatre coins du monde. KPMG compte des bureaux dans 34 emplacements au Canada. Plus de 700 associés et au-delà de 6 000 employés offrent des services essentiels à de nombreuses entreprises, dont certaines des grandes sociétés canadiennes, ainsi qu'à des organismes sans but lucratif et à des entités gouvernementales du pays. Nous collaborons étroitement avec nos clients pour les aider à gérer les risques et à tirer parti des occasions.

**Site:** <http://www.kpmg.ca>

---

## **A propos de notre hôte**

### **Demet Tepe**

Demet Tepe is a partner at KPMG in Canada. During her tenure at KPMG, she has focused on Tax in Financial Services, Industrial Markets, Consumer Markets, Technology, Media and Telecommunications.

---



## **Prof. dr. Annemieke Roobek**



Annemieke Roobek has been a Professor of Strategy and Transformation Management at Nyenrode Business Universiteit since 1997, the fourth professorship in her career. Between 1988 and 2002 she was Professor of Technology and Economics (Nyenrode), Wibaut Professor of Urban Studies (University of Amsterdam) and Professor of Complex Issues in the Field of Strategy and Policy (University of Amsterdam). She lectures in the International MBA, Public-Private Executive MBA, Executive Leadership programs, IT-management programs, and in the executive program on Governance and Modern Co-Determination (Work Councils)

Annemieke Roobek is a strong advocate for integrating SDG's in strategy. She stimulates inter-generational work. She argues for more space in strategy development processes for younger generations with their high-tech networking skills as an important source of innovation within companies and organizations.

She is a designer of business ecosystems in a multi-helix setting around challenging issues, like healthy society, circular economy, feeding cities and financial fraud. In her action research projects she combines big data analytics with collective intelligence. Via the strategic dialogue she stimulates interactive strategy development and accelerated innovation in a collaborative spirit. In modernization and transformational processes, she works with cross-sections of the organization to leverage the diversity of knowledge within the organization. In business ecosystems she works with many companies at the same time. ([www.meetingmoreminds.com](http://www.meetingmoreminds.com))

As a non-executive director she has more than 20 years experience supervising companies in the field of financial services, publishing, pharmaceuticals, housing, health care and science & culture. Currently she is a member of the supervisory board of KLM – Royal Dutch Airlines, ABN AMRO Bank and Abbott Healthcare Products. At PGGM Investment (pensions) she is the Chairperson of the Advisory Board for Responsible Investment. At CPI Governance she is member of the the advisory council.

Annemieke Roobek is known for her independence of spirit, her energy and entrepreneurial innovative drive. "Innovation means going over the edge. Otherwise everything would remain as it is. Innovation for me is to dare to consciously do things differently. You know in advance that it will take a lot of hard, hard work. But it's a thrilling interactive process that almost always leads to far-reaching innovations that will surprise all the onlookers."