



1991  
2016  
**25**  
jaar



**COLLEGEREEKS**

# SUCCESVOL SAMENWERKEN IN ALLIANTIES EN NETWERKEN

**SAMEN BOUWEN AAN  
KANSRIJKE KETENS EN PARTNERSHIPS**

**26** sep

TOT EN MET

**12** dec  
2017

**9 COLLEGES**



**Mark  
van Twist**

best beoordeelde  
spreker met een

**8.7**

gemiddeld

## LEREN VAN EXPERTS

Wilfrid Opheij  
Alfons van Marrewijk  
Annemieke Roobeek  
Brian Tjemkes  
Rosi Dhaenens  
Mark van Twist  
Michiel Schoemaker  
Patrick Kenis  
Ernst ten Heuvelhof

## FOCUS OP

- Condities voor kansrijke samenwerking
- Effectieve conflicthantering
- Cross-culturele samenwerking



[WWW.FOCUSCONFERENCES.NL](http://WWW.FOCUSCONFERENCES.NL)

**OMDAT WE NOOIT ZIJN UITGELEERD**



## Inzage in dossiers

[...] **'De gemeente Amsterdam heeft 3 samenwerkingsverbanden en contracten met 119 instellingen** en er wordt met **167 individuele hulpverleners** samengewerkt. Als 11 hulpverleners een dossier van een cliënt kunnen inzien, geldt dat ook voor een teamleider, teamassistenten en 5 beheerders en 12 medewerkers van de leverancier van het computersysteem waarin gegevens worden opgeslagen.'

## Uit het nieuws

Herkent u ook dat samenwerkingsverbanden effectiever, efficiënter en daarmee succesvoller en overzichtelijker kunnen worden georganiseerd? In deze collegereeks leert u de fijne kneepjes van slimmer werken in allianties, ketens, netwerken en partnerships.

Voor meer informatie kijkt u op [www.focusconferences.nl/allianties](http://www.focusconferences.nl/allianties)

# ALLEEN GA JE SNELLER, MAAR SAMEN KOM JE VERDER DE WINST VAN SAMENWERKEN

Een organisatie is geen eiland. In deze tijd is solistisch opereren vrijwel onmogelijk. Onwenselijk ook.

Je hebt anderen nodig om iets te betekenen of te bereiken. In sectoren zoals zorg & welzijn, politie & justitie, gemeenten, onderwijs, bouw & wonen, maatschappelijk werk en cultuur is samenwerking onontbeerlijk voor het leveren van diensten die aansluiten bij de wensen en eisen van klanten, politiek en maatschappij.

### Klantgericht èn efficiënt

Een goed functionerende alliantie of netwerkorganisatie is zo ingericht dat optimaal tegemoet wordt gekomen aan de behoefte van de klant. Daarnaast leidt een integrale aanpak tot minder bureaucratie en dus tot kostenbesparingen. Doelmatig werken met tevreden klanten als resultaat, dat is het doel. En wanneer dit lukt, geeft het bovendien volop energie.

### Anders organiseren

Alliantie- en netwerkdenken verandert de manier waarop organisaties

opereren, concurreren en samenwerken.

Samenwerkende organisaties moeten:

- hun taken en verantwoordelijkheden afbakenen en verdelen
- hun werkzaamheden op elkaar afstemmen
- structureel informatie uitwisselen
- zorgen voor eenheid van optreden
- dubbel werk voorkomen
- zo doelmatig mogelijk werken
- de gedeelde ambities, belangen en doelen bewaken

Geen eenvoudige opgave.

### Managementvaardigheden

Het succes van allianties hangt uiteindelijk dan ook in grote mate af van de vaardigheden van de mensen binnen de samenwerkende organisaties. U staat dus voor de uitdaging om in overleg met partners te werken aan een effectief samenwerkingsverband en tegelijkertijd een verbinding te leggen met de doelen en mensen van uw eigen organisatie. Dat

vraagt om andere rollen, competenties, vaardigheden en tools.

## De reeks geeft antwoord op de volgende vragen:

- Wat zijn indicatoren en condities voor een effectieve samenwerking?
- Wie heeft de regie binnen het samenwerkingsverband?
- Op welke manieren motiveert u partners én de eigen organisatie?
- Hoe creëert u een innovatief duurzaam netwerk?
- Welke inzichten uit de antropologie leiden tot betere cross-culturele samenwerking?
- Hoe bouwt u aan vertrouwen binnen het netwerk?
- Hoe kunt u op rationele gronden conflicten aangaan?

# SPREKERS VAN FORMAAT

## 1E COLLEGE 26 SEPTEMBER 2017



### Waardecreatie door relaties en netwerken Prof. dr. Patrick Kenis

Hoogleraar *Beleid en Organisatie-wetenschappen* aan Tilburg University  
Gasthoogleraar aan de WU Vienna  
University of Economics and Business

Als u goed weet waaróm u moet samenwerken, dan legt u een basis voor het vervolg hóe u dan precies succesvol kunt samenwerken

## 2E COLLEGE 3 OKTOBER 2017



### Conditie voor kansrijke samenwerking Dr. Wilfrid Opheij

Partner en mede-oprichter van Common Eye, gespecialiseerd in allianties, netwerken en partnerships

Hoe geeft u een deel van uw autonomie en resultaatverwachting op in het vertrouwen dat u er meer voor terugkrijgt?

## 3E COLLEGE 10 OKTOBER 2017



### Intercompany networking in innovatieve ecosystemen Prof. dr. Annemieke Roobeek

Directeur van MeetingMoreMinds  
Hoogleraar *Strategy and Transformation Management*, Nyenrode Business Universiteit

Hoe kunt u innovaties versnellen via samenwerken in duurzame ecosystemen?

## 4E COLLEGE 31 OKTOBER 2017



### Cross-culturele samenwerking in complexe netwerken Prof. dr. Alfons van Marrewijk

Bijzonder hoogleraar *Bedrijfsantropologie* aan de VU Amsterdam – in het bijzonder van cultuurinterventies in complexe publiek-private netwerken  
Samenwerkingslessen uit de antropologie

## 5E COLLEGE 7 NOVEMBER 2017



### Strategische samenwerking. Hoezo? Niet doen! Dr. Brian Tjemkes

Universitair hoofddocent *Management & Organisatie* aan de Vrije Universiteit Amsterdam

Een gezonde weerstand tegen samenwerking is wenselijk!

## 6E COLLEGE 14 NOVEMBER 2017



### Sociaal kapitaal en identiteit in netwerkorganisaties Dr. Michiel Schoemaker

Zelfstandig adviseur, docent en onderzoeker

De vorm, verbindingen en het vertrouwen in het sociale netwerk bepalen de kracht en effectiviteit van samenwerken

## 7E COLLEGE 21 NOVEMBER 2017



### Strategieën van ketenregie Prof. dr. Mark van Twist

Hoogleraar *Bestuurskunde* aan de EUR  
Academic director *Audit & Advisory*, Erasmus School of Accounting & Assurance  
Decaan en bestuurder, Nederlandse School voor Openbaar Bestuur (NSOB)

Over de kracht van subtiele interventies – zoals 'toveren met taal' – op het beïnvloeden van samenwerking

## 8E COLLEGE 28 NOVEMBER 2017



### Conflict? Not in my backyard! Drs. Rosi Dhaenens MBA

Oprichter van Collabó, gespecialiseerd in interventies bij taaie en conflictueuze samenwerkingen  
Organisatie ontwikkelaar en veranderkundige  
Verbonden aan De Coöperatiefabriek en Twente Business School, voorheen ook aan Business School Nederland  
Niet het conflict is het probleem, maar de afwezigheid ervan

## 9E COLLEGE 12 DECEMBER 2017



### Complex procesmanagement Prof. mr. dr. Ernst ten Heuvelhof

Hoogleraar *Bestuurskunde* aan de faculteit Techniek, Bestuur en Management van TU Delft  
Directeur *Online Onderwijs* voor de gehele TU Delft

Met welke strategieën kunt u ook onder complexe omstandigheden effectief samenwerken en sturen?

LET OP! ER IS GEËN COLLEGE OP DE VOLGENDE DATA:  
17 EN 24 OKTOBER (HERFSTVAKANTIE)  
5 DECEMBER (SINTERKLAAS)

Klanttevredenheid  
over de afgelopen  
10 edities  
(+500 deelnemers)

8.3

## REVIEWS VAN DEELNEMERS

**'Deze collegereeks is interessant voor alle gemeenten, want die kunnen en mogen niet zonder netwerken meer opereren!'** Jos Buijserd, Sectorhoofd, Gemeente Cromstrijen

**'Een mooi 'buffet' van verschillende perspectieven op allianties en samenwerken. Ik pak er af wat mij lekker lijkt'** Jacob Jan Kalverboer, Gemeente Langedijk

**'De reeks voorziet in gedegen content: theorie achter je buikgevoel'** Margot Felix, ROC Leeuwenborg

## VOOR WIE?

Deze serie is bestemd voor managers, bestuurders, professionals en adviseurs die actief en doelgericht invulling en sturing willen geven aan allianties, ketens en netwerken.

**De leergang is met name gericht op sectoren als zorg & welzijn, politie & justitie, gemeenten, onderwijs, bouw & wonen, maatschappelijk werk en cultuur.**

De reeks biedt nieuwe inzichten, praktische handvatten en aandacht voor persoonlijke cases.

## AANMELDEN

### AANMELDEN

U kunt zich op twee manieren aanmelden:

Via de website:

[www.focusconferences.nl/allianties](http://www.focusconferences.nl/allianties)

Per e-mail: [aanmelden@focusconferences.nl](mailto:aanmelden@focusconferences.nl)

### TIJD EN LOCATIE

Deze colleges vinden plaats op de dinsdag.

Ze beginnen om 16.00 uur en duren tot ongeveer 19.00 uur. **Vanwege herfstvakantie en Sinterklaas is er géén college op 17 en 24 oktober en 5 december.** De reeks vindt plaats in een zaal van Kasteel Groeneveld, Groeneveld 2 in Baarn.

### INVESTERING

De investering voor deelname aan de reeks van 9 colleges bedraagt € 2.695,- (exclusief BTW) per persoon, inclusief documentatie, lichte maaltijden en deelnamecertificaat. Optioneel kunt u een boekenpakket bestellen dat aansluit bij de colleges (€ 243,13 exclusief BTW | eventuele

prijswijziging voorbehouden).

Meer informatie vindt u op onze website.

### VERHINDERING

Indien u onverwacht verhinderd bent, kunt u zich, mits tijdig aan ons doorgegeven, altijd laten vervangen. Annuleren is niet mogelijk.

### DEELNAMECERTIFICAAT

Deelnemers die de gehele reeks bijwonen, ontvangen een deelnamecertificaat.

### PE-UREN

Deze collegereeks levert u 23 PE-uren op.



### GROEPSARRANGEMENTEN

Wilt u met meerdere personen deelnemen aan deze reeks? Wij stellen ook speciale groepsarrangementen voor u samen. Neem voor meer informatie contact op met Marjolein de Wit. Telefoon: 020-3059159  
Email: [dewit@focusconferences.nl](mailto:dewit@focusconferences.nl)

### NIUWSBRIEF

Wilt u per e-mail op de hoogte gehouden worden van onze programma's?

Meld u dan aan voor onze nieuwsbrief via [www.focusconferences.nl/nieuwsbrief](http://www.focusconferences.nl/nieuwsbrief).

### CONTACT

Heeft u nog vragen?

Wij worden graag gebeld of gemaïld.

Telefoon: 020-3059159

Email: [vanderholst@focusconferences.nl](mailto:vanderholst@focusconferences.nl)

### ADRES

Focus Conferences BV  
Achillesstraat 89  
1076 PX Amsterdam



 @FocusSeminars

**WWW.FOCUSCONFERENCES.NL/ALLIANTIES**

